

**Journal of Social Sciences (COES&RJ-JSS)**

**ISSN (E): 2305-9249 ISSN (P): 2305-9494**

**Publisher: Centre of Excellence for Scientific & Research Journalism, COES&RJ LLC**

**Online Publication Date: 1<sup>st</sup> April 2021**

**Online Issue: Volume 10, Number 2, April 2021**

<https://doi.org/10.25255/jss.2021.10.2.277.286>



**The Level of Satisfaction of School Administrations in the Southern Governorates with regard to Distance Education**

**Saleh Mohammad Ababneh**

**Ministry of Education**

**Director of Alsareh School for Boys, Aqaba, Jordan**

**Abstract:**

This study was aimed to measure the level of satisfaction of school managers in the southern governorates with regard to distance education during the Corona pandemic. The study sample consisted of (210) Jordanian school managers and adopted distance education system during the first semester of the academic year (2020/2021) in the southern governorates. A questionnaire that measure the satisfaction with distance education was sent to the study members electronically; Where the questionnaire consisted of (36) items, and tested for validity and reliability measures. The study concluded that there is an average level of satisfaction for distance education for all fields except for the evaluation field, where it has a low level of satisfaction. Additionally, the results of the study revealed that there are differences in the mean satisfaction of the study participants about distance education according to the variables of sex and years of experience. Development of more reliable evaluation mechanisms was recommended.

**Keywords:**

satisfaction of school administrations, distance education, Jordan

**Citation:**

Ababneh, Saleh Mohammad (2021); The Level of Satisfaction of School Administrations in the Southern Governorates with regard to Distance Education; Journal of Social Sciences (COES&RJ-JSS), Vol.10, No.2, pp:277-286;  
<https://doi.org/10.25255/jss.2021.10.2.277.286>.

## مستوى رضا الإدارات المدرسية في محافظات الجنوب عن التعليم عن بعد

صالح محمد عابنة - وزارة التربية والتعليم  
مدير مدرسة السرح الثانوية للبنين - العقبة

### الملخص:

هدفت هذه الدراسة الى قياس مستوى رضا مديرى المدارس في محافظات الجنوب عن التعليم عن بعد وذلك خلال جائحة كورونا، تألفت عينة الدراسة من (210) من مديرى المدارس الأردنية واعتمدت في نظامها التعليم عن بعد خلال الفصل الدراسي الأول للعام الدراسي 2020/2021 في محافظات الجنوب، حيث تم ارسال إستبانة مقياس الرضا عن التعليم عن بعد لأفراد الدراسة إلكترونياً، حيث تكونت الإستبانة من (36) فقرة، وخضعت لمقاييس الصدق والثبات. حيث خلصت الدراسة إلى وجود مستوى رضا متوسط للتعليم عن بعد لجميع المجالات باستثناء مجال التقويم حيث حاز على مستوى منخفض من الرضا، بالإضافة إلى ذلك، كشفت نتائج الدراسة إلى وجود فروق في متطلبات الرضا لدى المشاركين في الدراسة عن التعليم عن بعد وفقاً لمتغيري الجنس وسنوات الخبرة، وأوصت الدراسة لتطوير آليات تقييم أكثر مصداقية.

الكلمات المفتاحية: رضا الإدارات، التعليم عن بعد، الأردن.

### المقدمة:

شهد القرن الحالي الكثير من التغيرات والتطورات الحديثة التي رافقها العديد من التحديات الجديدة، ويرافق سلسلة التحديات والتطورات ظهور بعض الأزمات التي تؤثر بشكل مباشر على المجتمعات، ومن أبرز هذه التحديات وأشدتها تأثيراً للأزمات الصحية، خاصة تلك التي تتميز بسرعة الإنتشار وصعوبة المواجهة والتي يطلق عليها الأوبئة (الشيفات، 2020). ومن أشهر الأزمات الصحية التي تواجه عالمنا في الوقت الحالي هو انتشار وباء كورونا (COVID-19)، الذي لم يقتصر تأثيره على منطقة جغرافية محددة أو فئة عمرية محددة. حيث أدى انتشاره إلى الكثير من الأضرار الاقتصادية والصناعية والاجتماعية بالإضافة إلى الأضرار الصحية، وقد يعد التأثير على نظام التعليم في مختلف مناطق العالم وإنقطاع الطلبة عن مدارسهم من أكبر التحديات التي واجهت الحكومات حول العالم (عبد الحميد & المبروك، 2020)، حيث أشارت إحصائيات منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (أو ما يعرف باليونسكو) إلى إغلاق معظم المؤسسات التعليمية حول العالم مؤقتاً وذلك بهدف الحد من تفشي جائحة كورونا، ولكن هذه الإغلاقات أثرت ملايين الطلاب الدارسين ومن مختلف الفئات العمرية (اليونسكو، 2020).

مواجهة أثار انتشار وباء كورونا، وتوقفمنظومة التعليم الوجاهي، سعت المؤسسات التربوية على مستوى العالم إلى البحث عن طرق مبتكرة لضمان استمرار التعليم، ومن هنا برزت الحاجة إلى التعليم عن بعد أو التعليم الإلكتروني (رابعة، 2020)، مما يساعد في تحقيق الأهداف التي تعمل من أجلها المؤسسات التعليمية مع المحافظة على التدابير الوقائية التي تساعده في الوقاية من انتشار هذا الوباء بين الطلبة (السامي، 2020). وحرصاً من حكومة المملكة الأردنية الهاشمية تم إعلان تعليق دوام المؤسسات التعليمية والتوجه نحو تفعيل منظومة التعليم عن بعد عبر المنصة الإلكترونية "نور سبيس" التي وفرت للطلاب المحتوى التعليمي المطلوب ل مختلف الفئات العمرية. التعليم عن بعد، مصطلح يجمع بين مختلف هيئات التعليم التي تعتمد بشكل أساسى على شبكة المعلومات (الإنترنت) لتقرير المسافة بين المعلم والطالب، حين يتعدى تواجدهما في نفس المكان، ويتضمن التعليم عن بعد مجموعة من الأجهزة والمواقع الإلكترونية والتطبيقات التعليمية المعتمدة على شبكة الإنترت (Wong, 2020). وتشير الإحصائيات إلى استخدام هذا النوع من التعليم فيما مضى بشكل جزئي لدى بعض المؤسسات التربوية وتزايد استمراره لما له من فوائد وإيجابيات على العملية التعليمية، حيث أشارت الدراسات زيادة إحساس الطلبة بالمسؤولية وزيادة مستوى دافعيتهم للتعلم في حالات التعليم عن بعد عن أقرانهم في التعليم الوجاهي (رابعة، 2020).

وتعتبر عملية التحول إلى التعليم عن بعد من العمليات المعقّدة التي تحتاج إلى التحضير والتربية الملائم لجميع أطراف العملية التعليمية بما فيهم ذوي القدرة والذين يلعبون دوراً مهماً في نجاح العملية التعليمية، إضافة إلى الحاجة إلى اختيار الوسائل والطرق الأنسب للتواصل مع الطلبة وبما يتلائمه مع طبيعة المواد الدراسية (السامي، 2020). بالإضافة لذلك، فإن عملية التحول إلى التعليم عن بعد قد تضيّف المزيد من العبء والمسؤوليات على الكادر التعليمي والإداري في المؤسسات التعليمية. حيث يرى الباحثون حاجة الإدارة المدرسية بعمل مجموعة من الإجراءات والتي تساعده في نجاح عملية التعليم عن بعد، ومنها تنظيم المحتوى التعليمي بما يتلائمه مع تحقيق الأهداف بفاعلية وإختيار الوسائل التعليمية المناسبة لكل فئة عمرية على حدى والعمل على تحديد أدوات التقييم ذات موثوقية وتطوير أداء المعلمين مع مراعاة للفروق الفردية بينهم وبما يتلائمه مع المتطلبات المستجدة بشكل دوري (Basilaia, Kvavadza, 2020; Yulia, 2020).

وبالعودة إلى الإدارة التربوية خصوصاً الإدارة المدرسية، فقد شهدت العديد من التطورات والتغييرات لتواءك التطورات والتغييرات التي تطرأ على المؤسسات التعليمية من حين لآخر، حيث لم يعد يقتصر دور مدير المدرسة على أداء الواجبات الإدارية الروتينية، بل إنما إلى الدور القيادي المهم في تطوير وتغيير الأساليب والأنشطة

## The Level of Satisfaction of School Administrations ....

المدرسية وذلك بما يتناسب مع تحقيق أهداف المؤسسة التربوية، حيث تعتبر الإدارة المدرسية الناجحة الأساس في العملية التعليمية (المناعمة، 2005).

ونظراً لأهمية دور الإدارة المدرسية ولما لها من إمكانية للعمل على تطوير الأداء داخل المدرسة لتحسين مخرجات التعليم مما له الأثر الأكبر في العمل على تقدم المجتمعات، من هنا تبرز أهمية قياس مستوى رضا الإدارة المدرسية عن عملية التعليم عن بعد وبجميع مقوماته مما يسهم ويساعد على العمل لتطوير تجربة التعليم عن بعد في الأردن، ومن هنا برزت أهمية مثل هذه الدراسة لقياس مستوى رضا الإدارات المدرسية عن التعليم عن بعد.

### مشكلة الدراسة وأسئلتها:

إنعكاساً للتحول السريع من التعليم بشكله التقليدي إلى التعليم عن بعد نتيجة لجائحة كورونا وتأثيرها على المجتمعات كافة ببرزت بعض من السليبات والمحاذير التي دفعت المعلمين والتربويين للشكك في نتائج التعليم عن بعد ومدى ملائمته للاستخدام، حيث ارتبطت هذه المحاذير بعفاعة كل من المعلم والمتعلم الحاسوبية وكفاءة شبكات الاتصال ومدى توافر المعدات والبرمجيات اللازمة والتكلفة المالية لإنجاح وإيصال المادة الدراسية ومدى قدرة أولياء الأمور على مواكبة التطورات السريعة والأهم قدرة الطالب على الاستمرار في استخدام هذه التقنيات بشكل مكثف (الصرابرة وأبيوحميد، 2016).

كما لاحظ الباحث في لقائه المتعدد مع مديرى المدارس في محافظات الجنوب التباين الملحوظ في وجهات النظر حول مدى كفاءة العملية التعليمية عن بعد، حيث صرخ البعض منهم بعدم تجاوب نسبة كبيرة من الطلاب مع التعليم عن بعد بالإضافة إلى عدم تقدّم بنتائج الإختبارات الإلكترونية. من هنا جاءت هذه الدراسة لقياس مستوى رضا مديرى المدارس في محافظات الجنوب عن التعليم عن بعد، من خلال الإجابة على الأسئلة التالية: ما هو مستوى رضا مديرى المدارس في محافظات الجنوب عن التعليم عن بعد، من خلال جائحة كورونا؟ هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدالة ( $0.05 \leq \alpha$ ) بين تقدّرات المشاركين في الدراسة لمستوى الرضا عن التعليم عن بعد تعزى لمتغيرات (الجنس، عدد سنوات الخبرة)؟

### أهداف الدراسة:

هدفت هذه الدراسة إلى قياس مستوى رضا مديرى المدارس في محافظات الجنوب عن التعليم عن بعد، والكشف عن أثر بعض المتغيرات (الجنس، سنوات الخبرة) في مستوى رضا مديرى المدارس عن التعليم عن بعد.

### أهمية الدراسة:

إن قياس مستوى رضا مديرى المدارس عن التعليم عن بعد من الإجراءات المهمة التي تساعده على تحديد المشاكل والتحديات التي تواجهها مدارسهم مما يساهم في تحديد الاحتياجات التربوية الازمة للمعلمين في تلك المدارس، ويمكن تلخيص أهمية هذه الدراسة بما يلى:

الأهمية النظرية: إذ يُعد التعليم عن بعد من الأمور الحديثة التي دخلت على التعليم إستجابة لظروف الصحافة الطارئة، حيث يحتاج إلى دراسة وتحمّيل خاص لتحديد إيجابياته وسلبياته بشكل موسع وتذليل العقبات والمعيقات التي قد تحد من كفاءة هذا النظام الجديد، حيث توفر هذه الدراسة بعضاً من التصورات والأراء التي تم مناقشتها في بعض الدراسات السابقة مما يساعد التربويين على وضع تصور عن مفهوم ومتطلبات عملية التعليم عن بعد ويساعده في تفادي بعض السلبيات.

الأهمية العملية: قد تتعكس نتائج هذه الدراسة بشكل إيجابي على عملية التعليم عن بعد، حيث من الممكن أن تؤدي إلى تصحيح بعض الإجراءات إذ خلصت نتائج هذه الدراسة إلى مستوى متوسط من الرضا للمديرين مما يساعد في إعادة تقييم عملية التعليم عن بعد والبحث عن وسائل تحسن من عملية التعليم عن بعد لرفع مستوى رضا المديرين، كما أشارت النتائج إلى تدني مستوى رضا المديرين عن عمليات التقييم في التعليم عن بعد، مما يشكل حافزاً لهم للبحث والتطور في أساليب تقييم تكون أكثر مصانقة وموثوقة.

### التعريفات الإصطلاحية والإجرائية:

يمكن تعريف مصطلحات الدراسة كما يلى:

التعليم عن بعد: منظومة تفاعلية مرتبطة بالعملية التعليمية، وتعتمد على وجود بيئة الكترونية رقمية توصل للطالب المناهج والأنشطة باستخدام الشبكات الإلكترونية والأجهزة الذكية (بوجلال، 2019). ويمكن تعريف التعليم عن بعد في هذه الدراسة بأنه: استخدام التكنولوجيا والأجهزة الذكية وشبكات الإتصال الإلكترونية في تحقيق الطالب للنتائج التعليمية وفقاً للخطط المحددة لهم.

الرضا: هو حالة نفسية تشمل مشاعر إيجابية توضح نسبة القبول لشيء محدد (الساملي، 2020).

ويعرف الرضا في هذه الدراسة بأنه المشاعر الإيجابية التي تشير إلى قبول مديرى مدارس محافظات الجنوب للتعليم عن بعد، وتم قياسها بالدرجة التي يحققها مديرى المدارس على استبانة رضا المديرين عن التعليم عن بعد.

### الدراسات السابقة:

بعد إطلاع الباحث على البعض من الدراسات السابقة والتي تتناول موضوع التعليم عن بعد وتأثيره ومدى تقييم الباحثين له قام بترتيبها وعرضها من الأحدث للأقدم على النحو التالي:

دراسة (Sari, & Nayir, 2020) التي هدفت إلى الكشف عن التحديات والمشكلات التي واجهها المعلمون والإداريون والاكاديميون في التعليم عن بعد في تركيا خلال جائحة كورونا، إذ تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي بعد جمع البيانات من خلال مقابلة مكتوبة مفتوحة من (65) معلماً، وركزت النتائج على مشاكل الإتصالات والبنية التحتية في المدارس باعتبارها من أكبر التحديات التي واجهها المعلمون، بالإضافة إلى التحديات المتعلقة بسلوكيات الطلاب والتزامهم بحضور الأشطة والمشاركة فيها، كما سلطت هذه الدراسة الضوء على الإستراتيجيات التي اتبعها هؤلاء المعلمون والإداريون لمواجهة مثل هذه التحديات من وضع ترتيبات جديدة للقاعات الدراسية لتناسب مع الوضع الراهن، والتعاون بين الزملاء وأصحاب الخبرة لتقديم أي مشكلات تقنية، والتواصل مع أولياء الأمور لتحفيز الطلبة على المشاركة والإلتزام، كما أوصى الباحثون لزيادة الدعم التكنولوجي والتدريب لتعزيز كفاءة المعلمين في التعليم عن بعد.

أجرى (Basilaia & Kvavadza, 2020) دراسة تهدف إلى تسلیط الضوء على تجربة الإنقال من التعليم الوجاهي بصورة التقليدية إلى التعليم عبر الإنترنت خلال إنتشار وباء كورونا في جورجيا، إذ اعتمد هذه الدراسة على إحصائيات الأسبوع الأول من عملية التدريس في إحدى المدارس الخاصة وتجربتها في التحول من التعليم الوجاهي إلى الإلكتروني خلال جائحة كورونا، إذ توصل الباحثان إلى نجاح عملية الإنقال بين التعليم الوجاهي والتعليم عبر الإنترت، وإمكانية الاستفادة من المهارات المكتسبة لدى الطلاب والمعلمون وإدارة المدرسة في فترة ما بعد الوباء للتعامل مع الحالات التي يتغير تواجدها داخل حرم المدرسة أو تلك الحالات التي تحتاج عناية خاصة وساعات إضافية أكثر من أفرادهم.

وفي دالة أخرى أجرتها (عبد الحميد & المبروك, 2020) بهدف تسلیط الضوء على فكرة إنشاء مركز وطني للتعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد وربطه بتطوير التعليم الجامعي الكامل، وذلك للإستفادة من تجربة التعليم عن بعد في الأوقات اللاحقة للعمل على تطوير الكادر الأكاديمي مع عقد دورات للطلاب وأعضاء هيئة التدريس لزيادة فاعلية عملية التعليم عن بعد، والاستفادة منها في حل بعض المشكلات التي قد تواجه الطلاب والمدرسين داخل الجامعات الليبية.

أما دراسة (عبدالباري و شبات، 2019) والتي أجريت في محافظة العاصمة عمان، فقد هدفت إلى استكشاف دور مدير المدارس الثانوية في توظيف التعليم الإلكتروني وذلك من خلال وجهة نظر المعلمين العاملين في تلك المدارس، حيث تم إجراء دراسة مسحية للتعرف على آراء (586) من معلمي مدارس محافظة العاصمة عمان وفي القطاعين الحكومي والخاص، والتي أشارت إلىدور المتوسط الذي يلعبه مدير المدارس في توظيف التعليم الإلكتروني في تلك المدارس، وبالرغم من الإختلافات البسيطة في وجهات النظر تبعاً لمتغيرات (الجنس، والمؤهل العلمي، والتخصص، والجهة المشفرة، وعدد سنوات الخبرة) إلا أن الباحثان أوصتا بتوفير الدعم المعنوي والمالي اللازمين لتسهيل نشر ثقافة استخدام تكنولوجيا المعلومات والإتصالات داخل المجتمع التربوي.

هدفت دراسة (الصرابيراء وأبومهيد, 2016) إلى تسلیط الضوء على دور الإدارة المدرسية في نشر تكنولوجيا المعلومات والإتصالات بين أفراد المجتمع المدرسي من وجهة نظر مساعدي المديرين، إذ تم اعتماد المنهج الوصفي من قبل الباحثين من خلال تحليل البيانات التي تم جمعها من (74) استبانة شعوبانية بين مساعدي المديرين في منطقة المزار الجنوبي الاردنية، وأشارت النتائج إلى الدور المتوسط للمديرين في تحفيز ونشر استخدام وسائل الإتصال وتكنولوجيا المعلومات بين أفراد المجتمع المدرسي وذلك من وجهة نظر مساعديهم، بينما كان هناك بعض النتائج التي تقود إلى وجود بعض الفروق ذات الدلالات الإحصائية التي تعزى لمتغير التخصص وذلك لصالح مجال مدير المدرسة وتكنولوجيا المعلومات والإتصالات، وفي الوقت ذاته لم يكن هناك أي دلالات ذات فروق إحصائية تعزى لمتغير الجنس وعلى جميع مستويات الدراسة، وأوصت الدراسة بإعداد برامج تدريبية متخصصة في تكنولوجيا المعلومات والإتصالات داخل المجتمع المدرسي وذلك بهدف تعزيز دور الإدارة المدرسية وتطويرها.

ومن خلال الإطلاع على الدراسات السابقة، بدا واضحاً أن بعضها تحدث عن التحديات التي ترافقت مع البدء باستخدام التعليم عن بعد مثل دراسة (Sari, & Nayir, 2020)، أو تسلیط الضوء على طريقة الإنقال من التعليم الوجاهي التقليدي إلى التعليم عن بعد كدراسة (Basilaia & Kvavadza, 2020)، بينما سعت دراسة (عبد الحميد & المبروك, 2020) إلى تسلیط الضوء على فكرة إنشاء مركز وطني للتعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد وربطه بتطوير التعليم الجامعي الكامل، في حين ركزت دراسة كل من (عبدالباري و شبات، 2019؛ الصرابيراء وأبومهيد, 2016) على الدور الذي يقوم به المديرون في نشر وتوظيف وسائل الإتصالات الإلكترونية والتعلم الإلكتروني، كما يبيو استخدام الدراسات السابقة للمنهج الوصفي التحليلي، وفضلت الدراسات السابقة اختيار عينتها من طلبة المدارس والمعلمين والأكاديميين ومساعدي المديرين. وقد تشابهت هذه الدراسة مع بعض الدراسات السابقة التي تناولت التعليم عن بعد.

ولكن هذه الدراسة تميزت عن بقية الدراسات بإستخدام المنهج الوصفي التحليلي لقياس مستوى رضا مدير المدارس في محافظات الجنوب عن التعليم عن بعد وعلاقته ببعض المتغيرات لدى المديرين.

## The Level of Satisfaction of School Administrations ....

### الطريقة و إجراءات الدراسة:

هدفت هذه الدراسة إلى قياس مستوى رضا مديري المدارس عن التعليم عن بعد، ويحتوي هذا الفصل وصفاً لمنهجية الدراسة، ومجتمع الدراسة والمشاركين، والإستبانة المستخدمة مع قياس صدقها وثباتها، و متغيرات الدراسة، والإجراءات الإحصائية المستخدمة.

### منهجية الدراسة:

تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي في معالجة بيانات الدراسة بعد جمعها من مصادرها الأولية والثانوية وتحليلها، إذ تم اعتماد البيانات المستخلصة من الإستبانة المعدة لقياس مستوى رضا مديري المدارس في محافظات الجنوب عن التعليم عن بعد، وتحليل علاقه بعض المتغيرات الديموغرافية للمشاركين.

### مجتمع الدراسة وعنتها:

تألف مجتمع الدراسة من جميع مديري المدارس الواقعه ضمن اختصاص مديريات التربية والتعليم في محافظات (الكرك ،والطفيلة ،و معان ،والعقبة) ،ونظراً للظروف الصحية وحرصاً من الباحث على إتخاذ كافة تدابير الوقاية الصحية قام الباحث بتحويل الإستبانة من الشكل الورقي إلى الشكل الإلكتروني باعتماد النماذج الإلكترونية (Google Form) ،ومن ثم قام الباحث بتوزيع الإستبانة باستخدام البريد الإلكتروني وبالطريقة العشوائية البسيطة، حيث بلغ عدد الإستبيانات الموزعة (250) إستيانة، وجرى إستعادة وتحليل (210) إستيانة، وبين الجدول رقم (1) توزيع المشاركين في الدراسة وفقاً للخصائص الديموغرافية لهم.

الجدول رقم (1): توزيع المشاركين وفقاً للخصائص الديموغرافية

المتغير	فئات المتغير	العدد	النسبة المئوية
الجنس	ذكر	95	%45
	أنثى	115	%55
سنوات الخبرة	> 5 سنوات	40	%19
	5 – 10 سنوات	112	%53
< 10 سنوات	58	%28	

بظهور في الجدول (1) الخصائص الديموغرافية للمشاركين في الدراسة من حيث (الجنس، سنوات الخبرة)، حيث يبدو ان غالبية المشاركين كانت من الإناث بما نسبته (55%) من المشاركين بينما (45%) من المشاركين كانوا من الذكور. ويلاحظ أن الغالبية العظمى من أفراد العينة يتمتعون بسنوات خبرة تتراوح بين (5-10) سنوات وبما نسبته (53%)، تليها الفئة التي تزيد سنوات الخبرة لديها عن (10) سنوات بما نسبته (28%)، ثم الفئة التي تقل خبراتها عن (5) سنوات بما نسبته (19%).

### أداة الدراسة:

اعتماداً على ما تمت دراسته ضمن الأدب السابق وبأخذ برأي عدد من التربويين المحكمين، قام الباحث بإعداد إستبانة رضا مديري المدارس عن التعليم عن بعد كأداة رئيسية للدراسة، وتكونت هذه الإستبانة من جزئين رئيسيين وهما:

- الجزء الأول: لجمع البيانات الخاصة بالمتغيرات الديموغرافية الشخصية للمشاركين في الدراسة، وتضمنت متغيرات الجنس وسنوات الخبرة.

الجزء الثاني: فقد كانت الإستبانة مخصصة لقياس رضا المديرين عن التعليم عن بعد، وهي مؤلفة من (36) فقرة تشمل (4) مجالات الرضا عن التعليم عن بعد، وهي: التخطيط والبنية التحتية والتنفيذ، والتقييم، ويفاصل كل فقرة مقاييس ليكرت خماسي كالتالي: 1 = غير موافق بشدة، 2 = غير موافق، 3 = موافق، 4 = موافق، 5 = موافق بشدة.

وتوزعت فقرات الإستبانة على مجالاتها كما يلي:

- التخطيط: ويتضمن (8) فقرات.
- البنية التحتية للتعليم عن بعد: وتشمل (7) فقرات.
- التنفيذ: وتشمل (13) فقرة.
- التقييم: وتشمل (8) فقرات.

### صدق أداة الدراسة:

قام الباحث بالتحقق من صدق أداة الدراسة بأسلوبين:

صدق المحتوى: حيث قام الباحث بعرض الإستبانة بصورتها الأولية على مجموعة محكمة من التربويين وأعضاء هيئة التدريس من ذوي الاختصاص في الجامعات الأردنية، إذ تم تحليل آراءهم وتجيئاتهم والتعديل على الإستبانة وفقاً لرأي المحكمين.

صدق البناء: إذ اعتمد ذلك على مقاييس معامل الارتباط لكل مجال على حدى من مجالات الرضا التي تم قياسها بالدرجة الكلية للإستبانة، حيث تم تلخيص النتائج كما تبدو في الجدول (2).

الجدول (2): معامل ارتباط كل مجال في إستثناء الرضا عن التعليم عن بعد بالدرجة الكلية للإستثناء

الرقم	المجال	القيمة (كرونيخ ألفا)	الفرات التي تقيسها
1	التخطيط	0.913	8 – 1
2	البنية التحتية	0.878	15 – 9
3	التنفيذ	0.929	28 – 16
4	التقييم	0.911	36 – 29
	مجموع استئلة الإستثناء	0.967	36

بهدف مساعدة الباحث على تفسير بيانات الدراسة، تم عرض نتائج التحليل الإحصائي الوصفي للبيانات وهي عبارة عن قيمة المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأهمية النسبية لجميع أبعاد الدراسة. حيث قام الباحث بتفسير قيم المتوسطات الحسابية المنبثقة من نتائج الدراسة على النحو التالي: مرتفع (3.68)، متوسط (3.67 – 2.34) ومنخفض (1 – 2.33)، وتم اعتماد هذا المعيار نظراً لاعتماده في العديد من الدراسات التي تم الاطلاع عليها من قبل الباحث ضمن الأدب السابق، وذلك باستخدام المعادلة التالية:

$$\text{الفرق بين التقييرات} = (\text{أكبر قيمة} - \text{أقل قيمة}) / 3 = 1.33 / 3 = 0.44$$

حيث (3): هي عدد التقييرات (مرتفع، متوسط وانخفاض)، أكبر قيمة: وهي (5) أوافق بشدة، أقل قيمة:

وهي (1) لا أتفق بشدة. وبعد ذلك قام الباحث بتقسيم المسافة بين الأقل قيمة: وهي (1) (لا أتفق بشدة) والأكبر قيمة: وهي (5) (أتفق بشدة) إلى ثلاثة مسافات متساوية.

- الفترة الأولى من (1 – 2.33) للمتوسط الحسابي والتي تدل على التقدير المنخفض.

- الفترة الثانية من (2.34 – 3.67) للمتوسط الحسابي والتي تدل على التقدير المتوسط.

- الفترة الثالثة (3.68 فما فوق) للمتوسط الحسابي والتي تدل على التقدير المرتفع.

#### المعالجة الإحصائية:

وللإجابة على استئلة الدراسة قام الباحث باستخدام الأساليب الإحصائية التالية:

تم وصف المتغيرات الديمografية للدراسة بإعتماد مقياس التكرارات والنسبة المئوية.

لتتحديد الأهمية النسبية بالنسبة للمتغيرات تم اعتماد مقياس المتوسط الحسابي والانحراف المعياري.

لإختبار ثبات مجالات وفترات الإستثناء تم إعتماد نتائج اختبار كرونباخ ألفا (Cronbach Alpha).

وللكشف عن أثر متغير (الجنس) تم إعتماد نتائج اختبار (One Sample T-Test).

وللكشف عن أثر متغير (سنوات الخبرة) تم إعتماد نتائج اختبار (ANOVA).

#### عرض النتائج ومناقشتها:

اعتمد الباحث على عرض النتائج ومناقشتها تسلسل أسئلة الدراسة، حيث ظهر النتائج كالتالي:

#### نتائج السؤال الأول:

كان السؤال الأول ينص على (ما هو مستوى رضا مدير المدارس في محافظات الجنوب عن التعليم عن بعد خلال جائحة كورونا؟)

وبهدف الإجابة على هذا السؤال اعتمد الباحث على قيم المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية

لمجالات الرضا التي تم قياسها في الإستثناء سابقاً من قبل مدير المدارس، حيث تم تلخيص النتائج في الجدول (3).

الجدول (3): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات مديري المدارس وفقاً للإستثناء.

الرقم	المجال	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الدرجة
3	التنفيذ	3.53	0.918	متوسط
2	البنية التحتية	3.38	0.869	متوسط
1	التخطيط	3.29	0.833	متوسط
4	التقييم	2.25	0.889	انخفاض
	الرضا عن التعليم عن بعد	3.11	0.877	متوسط

من خلال الجدول رقم (3)، يتضح أن مستوى رضا مدير المدارس في محافظات الجنوب عن التعليم عن بعد كان متوازناً في جميع مجالاته ما عدا مجال التقييم، حيث تشير النتائج إلى أن المتوسط الحسابي العام لمستوى رضا المديرين والانحراف المعياري بلغاً على التوالى (3.11)، (0.877)، وجاء مجال التنفيذ في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (3.53) وإنحراف معياري (0.918)، بينما جاء مجال البنية التحتية للتعليم عن بعد في المرتبة الثانية بمتوسط حسابي (3.38) وإنحراف معياري (0.869)، يليه مجال التخطيط في المرتبة الثالثة بمتوسط حسابي (3.29) وإنحراف معياري (0.833)، أما مجال التقييم فقد جاء في المرتبة الرابعة والأخيرة بمتوسط حسابي (2.25) وإنحراف معياري (0.889) بدرجة رضا منخفضة.

## The Level of Satisfaction of School Administrations ....

ومن الممكن تفسير هذه النتائج إلى الإنفاق المفاجئ من التعليم الوجاهي التقليدي إلى التعليم عن بعد، حيث لم تكن هناك خطط الكافية والمناسبة لتدريب المعلمين وتأهيلهم للتعامل مع التعليم عن بعد بكافة مجالاته مسبقاً. كما تساهم في النتائج الأوضاع التي تفرضها مواجهة الوباء من إغلاقات وإنفاق إلى الحظر الشامل والجزئي بشكل متكرر مما يعيق كوادر وزارة التربية والتعليم من وضع الخطط الملائمة للتعليم عن بعد، كما دفع التناقض المستمر في أعداد الطلبة المتفاعلين في برامج التعليم عن بعد في إحباط المعلمين وإدارتهم على حد سواء وإبراز تجربة التعليم عن بعد بأنها تجربة غير ناجحة وغير قابلة للتطبيق.

بالإضافة إلى ذلك، عدم رضا مدير المدارس عن مجال التقييم في التعليم عن بعد جاء بعد حصول الطلبة على درجات مرتفعة في الإختبارات الإلكترونية مقارنة بنتائج الإختبارات السابقة التي كان قد حدد بها المديرين مستوى الطلاب في مدارسهم مما يفقد الإختبارات الإلكترونية موثوقيتها ومصداقيتها.

وتتشابه نتائج هذا السؤال مع نتائج دراسة (عبدالباري وشانت، 2019) والتي أشارت إلى الدور المتوسط الذي يلعبه مدير المدارس في توظيف التعليم الإلكتروني في مدارس العاصمة عمان، كما تتشابه مع نتائج هذا السؤال أيضاً مع نتائج دراسة (الصرابية وأبومحيد، 2016) حيث أشارت النتائج إلى الدور المتوسط للمديرين في تحفيز ونشر استخدام وسائل الاتصال وتكنولوجيا المعلومات بين أفراد المجتمع المدرسي وذلك من وجهة نظر مساعدتهم.

### نتائج السؤال الثاني:

كان السؤال الثاني ينص على (هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة  $\alpha \leq 0.05$ ) بين تقييرات المشاركين في الدراسة لمستوى الرضا عن التعليم عن بعد تعزى لمتغيرات (الجنس، عدد سنوات الخبرة؟).

وبهدف الإجابة على هذا السؤال قام الباحث بدراسة مستوى الرضا وعلاقته بالمتغيرات لكل متغير على حدٍ ونذلك لحاجة المتغيرات إلى استخدام إختبارات إحصائية مختلفة تبعاً لنوع المتغير، حيث تمت الإجابة على هذا السؤال على النحو التالي:  
أولاً، متغير الجنس:

لقياس أثر متغير الجنس في مستوى رضا مدير المدارس عن التعليم عن بعد اعتمد الباحث على نتائج اختبار (T-Test) للكشف عن قيمة الدلالة الإحصائية في الفروق في المتوسطات الحسابية لاستجابات مديري المدارس على استثناء مستوى رضا مدير المدارس عن التعليم عن بعد، وتم تلخيص النتائج في الجدول (4).  
الجدول (4): نتائج اختبار (T-Test) للكشف عن أثر متغير الجنس في استجابات مديري المدارس على الإستثناء

الجنس	العدد	المتوسط الحسابي	قيمة t الإنحراف المعياري	درجة الحرية	مستوى الدلالة الإحصائية
ذكر	95	3.33	0.904	78	* <sup>0.041</sup>
أنثى	115	2.89	0.850		

تشير النتائج إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لأنّ متغير الجنس على مستوى رضا مدير المدارس محافظات الجنوب عن التعليم عن بعد ولصالح الذكور، حيث كانت (ت المحسوبة = 2.077) و (بدلة إحصائية = 0.041). ثانياً، متغير سنوات الخبرة:

بهدف الإجابة على هذا السؤال اعتمد الباحث نتائج المتوسطات الحسابية والإنحرافات المعيارية لنتائج إستجابات مدير المدارس على إستثناء مستوى رضا مدير المدارس عن التعليم عن بعد وفقاً لمتغير سنوات الخبرة، وتم تلخيص النتائج في الجدول (5).  
الجدول (5): المتوسطات الحسابية والإنحرافات المعيارية لاستجابات مدير المدارس وفقاً لمتغير سنوات الخبرة

سنوات الخبرة	المتوسط الحسابي	الإنحراف المعياري
< 5 سنوات	2.85	0.841
5 - 10 سنوات	3.41	0.915
> 10 سنوات	3.07	0.875
الاتجاه الكلي	3.11	0.877

يظهر من الجدول (5) وجود فروق واضحة للمتوسطات الحسابية لاستجابات مدير المدارس المشاركين على إستثناء قياس مستوى رضا مدير المدارس عن التعليم عن بعد وفقاً لمتغير سنوات الخبرة، حيث سجلت الفتنة ذات الخبرة التي تقل عن (5) سنوات متوسطاً حسابياً يبلغ (2.85) بانحراف معياري قدره (0.841)، بينما

سجلت الفئة التي تتراوح خبراتها ما بين (5) و (10) سنوات متوسطاً حسابياً يبلغ (3.41) بإنحراف معياري قدره (0.915)، في حين سجلت الفئة الأكبر من الخبرات وهي التي تزيد سنوات الخبرة لديها عن (10) سنوات متوسطاً حسابياً يبلغ (3.07) بإنحراف معياري قدره (0.875).

واعتمد الباحث على نتائج تحليل التباين الأحادي (One way ANOVA) لإختبار وجود دلالة إحصائية لهذه الفروق عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ )، وذلك لدراسة الفروق في المتosteطات الحسابية لمستوى رضا مديرى المدارس في محافظات الجنوب عن التعليم عن بعد والتي من الممكن أن تعزى لمتغير سنوات الخبرة، وتم تلخيص النتائج في الجدول (6).

الجدول (6): نتائج تحليل التباين (One way ANOVA) للكشف عن أثر متغير سنوات الخبرة في الإستجابات للاستبانة

المتغير	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط مجموع المربعات	F	Sig.
الرضا عن التعليم عن بعد	بين المجموعات	2.075	2	1.038	3.234	0.043*
	داخل المجموعات	35.290	208	0.321		
	التباین الكلی	37.365	210			

يظهر في نتائج الجدول (6) وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) إذ كانت قيمة (F = 3.234) بدلالة إحصائية مقدارها (0.043)، مما يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية لمستوى رضا مديرى مدارس محافظات الجنوب عن التعليم عن بعد تعزى إلى سنوات الخبرة.

ولتحديد الفوارق ذات الخبرة التي تعزى لصالحها الفروق ذات الدلالات الإحصائية بين المتosteطات الحسابية للمشاركين في الدراسة اعتمد الباحث على نتائج المقارنات البعيدة مستخدماً إختبار (LSD)، حيث قام بتلخيص النتائج في الجدول (7).

الجدول (7): نتائج اختبار (LSD) للمقارنات البعيدة في المتosteطات الحسابية لنتائج الاستبانة وفقاً لسنوات الخبرة

عدد سنوات الخبرة	< 5 سنوات	5 - 10 سنوات	> 10 سنوات	> 10 سنوات
5 > سنوات	0.961			
10 - 5 سنوات		0.961		
10 > سنوات			*0.030	

يظهر من الجدول (7) أن الفروق في المقارنات البعيدة لاستبيانات مديرى مدارس محافظات الجنوب على إستبانة قياس مستوى رضا مديرى المدارس عن التعليم عن بعد وفقاً لسنوات الخبرة كانت لصالح أولئك الذين يتمتعون بسنوات خبرة أكثر من (10) سنوات.

ومن الممكن تفسير وجود فروق ذات دلائل إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في المتosteطات الحسابية لاستبيانات المشاركين على نتائج إستبانة قياس مستوى رضا مديرى المدارس عن التعليم عن بعد تعزى لمتغير الجنس ولصالح الذكور، إلى زيادة الأعباء والمسؤوليات لدى الإناث خلال الجائحة، وخصوصاً الأمهات اللواتي لديهن أطفال في المرحلة الدراسية الأساسية وبخاصة الصغوف الثلاث الأولى؛ حيث إزداد العبء الأسري على هؤلاء الأمهات إذ أصبح عليهن متابعة التعليم عن بعد لأطفالهن بالإضافة إلى الواجبات السابقة والمطلوبة منهن، ومع إزدياد فترات الحجر المنزلي أضحت على الأمهات توفير أساليب للتوفيق للأطفالن بالإضافة للواجبات الأخرى، حيث تم إغلاق النادي والحدائق الترفيهية مما زاد العبء.

ومن الممكن القول بتشابه نتيجة هذه الدراسة مع نتيجة دراسة (عبدالباري و شتات، 2019) بشكل جزئي، حيث خلصت نتائج دراستهن إلى وجود أثر لمتغير الجنس على دور مديرى المدارس الثانوية في توظيف التعلم الإلكتروني وذلك من خلال وجهة نظر المعلمين العاملين ولكنها كانت تمثل لصالح الإناث. وتختلف هذه النتيجة مع نتائج دراسة (الصرابيرة وأبومحيد، 2016)، والتي أشارت إلى عدم وجود أثر لمتغير الجنس على دور الإدارة المدرسية في نشر تكنولوجيا المعلومات والإتصالات بين أفراد المجتمع المدرسي من وجهة نظر مساعدي المديرين.

ومن الممكن ربط نتيجة وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في المتosteطات الحسابية لمستوى رضا مديرى المدارس في محافظات الجنوب عن التعليم عن بعد تعزى لسنوات الخبرة لصالح أولئك الذين يتمتعون بسنوات خبرة تزيد عن (10) سنوات وذلك لتتوفر الخبرة اللازمة للتفاهم مع الظروف الطارئة لديهم، كذلك حصول الجزء الأكبر منهم على دورات في التعليم الإلكتروني وفي إدارة الأزمات مما يعطفهم القراءة على إدارة الأزمات بحكمة ورؤى. وتتجذر الاشارة إلى أن القرن الحالي شهد تطورات متتسارعة ومذهلة في مجال التطبيقات التكنولوجية ونظم المعلومات وفي مختلف الميادين (Al-Zoubi et al., 2020; Obeidat et al., 2020).

## The Level of Satisfaction of School Administrations ....

2019; Alrowwad et al., 2018; Obeidat & Altheeb, 2018; Tarhini, et al., 2018; Aldmour & Obeidat, 2017; Yassien & Mufleh, 2017; Almajali & Al-Lozi, 2016; Karajeh & Maqableh, (2014)، وعليه وبناءً على نتائج الدراسة الحالية، يوصي الباحث بما يلي:

### الوصيات:

- بالإعتماد على نتائج هذه الدراسة من الممكن التوصية بما يلي:
  - استخدام إستراتيجيات تقييم أكثر موثوقية ومصداقية.
  - زيادة التنوع في أساليب التقييم المستخدمة للتنوع بين التقييم الشفهي والتحريري.
  - توفير برامج أكثر ودورات تدريبية لتطوير قدرات المديرين والمعلمين.
  - زيادة الدعم المالي والمعنوي لنشر ثقافة استخدام التكنولوجيا داخل البيئة المدرسية.
  - إجراء المزيد من الدراسات للكشف عن معيقات عملية التعليم عن بعد في الأردن.

### المراجع باللغة العربية:

- السالمي ، جمال بن مطر بن يوسف. (2020). التعليم الإلكتروني في دراسات المعلومات: تقييم تجربة قسم دراسات المعلومات بجامعة السلطان قابوس. *Journal of Information Studies & Technology (JIS&T)*, 9(2), 9-2020.
- الشديفات، منيرة (2020). واقع توظيف التعليم عن بعد بسبب مرض الكورونا في مدارس قصبة المفرق من وجهة نظر مديري المدارس فيها. *المجلة العربية للنشر العلمي*, 2(19): 185-207.
- الصرابيرة، خالد أحمد & أبوحميد، عاطف محمد. (2016). دور الإدارة المدرسية في نشر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المجتمع المدرسي. *مجلة دراسات العلوم التربوية*, 43(4): 1483 – 1501.
- المناعمة، عمر احمد عبد الغني. (2005). دور الإدارة المدرسية في المدارس الحكومية والمدارس الخاصة في محافظات غزة في تحسين العملية التعليمية (دراسة مقارنة). *الجامعة الإسلامية - غزة*.
- <http://hdl.handle.net/20.500.12358/16945>
- اليونسكو (2020). منظمة اليونسكو عن التعليم خلال فترة كورونا، (29/3/2020). على الرابط الآتي <https://ar.unesco.org/covid19/educationresponse>
- بوجال، الربيع. (2019). التعليم عن بعد، من التعليم بالمراسلة إلى الإتصال الإلكتروني. *مجلة المقرى للدراسات اللغوية النظرية والتطبيقية*, 3(5): 92 – 101.
- ربابعة، أمانى(2020). دور التعليم عن بعد في تعزيز التعلم الذاتي لدى طلبة جامعة الزرقاء الخاصة. *مجلة فلسطين التربوية*, 4(3): 48-23.
- عبد الباري، آلينا جمال على & شتات، خالدة عبد الرحمن. (2019). دور مديري المدارس الثانوية في توظيف التعلم الإلكتروني من وجهة نظر المعلمين بمحافظة العاصمة عمان. *مجلة دراسات العلوم التربوية*, 47(2): 333 – 358.
- عبد الحميد، أريج إبراهيم & المبروك، نجية. (2020). التعليم الإلكتروني وتطوير بيئة التعليم الجامعي "المركز الوطني للتعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد".

### References:

Aldmour, R., & Obeidat, B. (2017). Factors influencing the adoption and implementation of HRIS applications: are they similar. *International Journal of Business Innovation and Research*, 14(2), 139-167.

Basilaia, G., & Kvavadze, D. (2020). Transition to online education in schools during a SARS-CoV-2 coronavirus (COVID-19) pandemic in Georgia. *Pedagogical Research*, 5(4).

Almajali, D., & Al-Lozi, M. (2016). Determinants of the actual use of e-learning systems: an empirical study on Zarqa university in Jordan. *Journal of Social Sciences (COES&RJ-JSS)*, 5(2), 172-200.

Alrowwad, A., Obeidat, B., & Al-Khateeb, A. (2018). The role of work/life balance and motivational drivers of employee engagement on the relationship between talent management and organization performance: a developing country perspective. *Modern Applied Science*, 12(11), 35-54.

- Al-Zoubi, M., Alrowwad, A., & Masa'deh, R. (2020). Exploring the relationships among tacit knowledge sharing, mentoring and employees abilities: The case of Al-Hikma pharmaceutical company in Jordan. *VINE Journal of Information and Knowledge Management Systems*, 50(1), 34-56.
- Karajeh, H., & Maqableh, M. (2014). A review on stereoscopic 3D: home entertainment for the twenty first century. *3D Research*, 5(4), 1-9.
- Masa'deh, R. (2012). The impact of Management Information Systems (MIS) on Quality Assurance (QA): a case study in Jordan. *International Journal of Information, Business and Management*, 4(2), 93-110.
- Obeidat, B., & Altheeb, S. (2018). The impact of internal corporate social responsibility on job satisfaction in Jordanian pharmaceutical companies. *Modern Applied Science*, 12(11), 105-120.
- Obeidat, B., Al-Khateeb, A., & Abu Abdallah, A. (2019). Reviewing the mediating role of work/life balance and motivational drivers of employee engagement on the relationship between talent management and organization performance. *Journal of Social Sciences (COES&RJ-JSS)*, 8(2), 306-326.
- Sari, T., & Nayir, F. (2020). Challenges in distance education during the (Covid-19) pandemic period. *Qualitative Research in Education*, 9(3), 328-360.
- Tarhini, A., Alalwan, A., Al-Qirim, N., & Algharabat, R. (2018). An analysis of the factors influencing the adoption of online shopping. *International Journal of Technology Diffusion (IJTD)*, 9(3), 68-87.
- Wong, R. (2020). When no one can go to school: does online learning meet students' basic learning needs? *Interactive Learning Environments*, 1-17.
- Yassien, E., & Mufleh, M. (2017). The impact of ERP system's usability on enterprise resource planning project implementation success via the mediating role of user satisfaction. *Journal of Management Research*, 9(3), 49-71.
- Yulia, H. (2020). Online learning to prevent the spread of pandemic corona virus in Indonesia. *ETERNAL English Teaching Jurnal*, 11(1).